
KYSELYLOMAKE

Tämä kyselylomake on osa Yhteiskuntatieteelliseen tietoaarkistoon arkistoitua tutkimusaineistoa

FSD1191 Muuttuvat kunnat 1993

Kyselylomaketta hyödyntävien tulee viitata siihen asianmukaisesti lähdeviitteellä.

Lisätiedot: <http://www.fsd.uta.fi/>

QUESTIONNAIRE

This questionnaire is part of the following dataset, archived at the Finnish Social Science Data Archive:

FSD1191 Changing Municipalities 1993

If this questionnaire is used or referred to in any publication, the source must be acknowledged by means of an appropriate bibliographic citation.

More information: <http://www.fsd.uta.fi/>

Muuttuvat kunnat

Kysely kuntien johtaville virkamiehille



Institutionen för offentlig förvaltning
Åbo Akademi
1993

KUNTA_____

VASTAAJAN ASEMA KUNNASSA Kaupungin-/kunnanjohtaja ("Suuri kunta")

I KUNNAN TALOUS, ONGELMAT JA KUNNALLINEN JOHTAMINEN

1. Miten arvioitte kuntanne taloudellista tilaa verrattuna kolmen vuoden takaiseen tilanteeseen?
(Merkitkää rastilla)

Paljon parempi 1	Vähän parempi 2	Ei muu- tosta 3	Vähän heikompi 4	Paljon heikompi 5
------------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------	-------------------------

2. Miten arvioitte seuraavia seikkoja kuntanne tämänhetkisessä tilanteessa? Voidaanko kukin niistä nähdä hyvin tärkeänä ongelmana, tärkeänä ongelmana, ei kovin tärkeänä ongelmana vaiko täysin ongelmattomana.
(Merkitkää rastilla)

	hyvin tärkeä ongelma	tärkeä ongelma	ei kovin tärkeä ongelma	ei ongelma/ ei ajan- koht.
Budjettiraamit ylittävät poliittiset päätökset	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Poliittiset konfliktit puolue-ryhmien välillä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Hallinnon sektoreiden kyky pittää budjettiraamissa	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Painostus ammattiryhmien taholta	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

	hyvin tärkeä ongelma	tärkeä ongelma	ei kovin tärkeä ongelma	ei ongelma/ ei ajan- koht.
Työntekijöiden kielteinen suhtautuminen muutoksiin	O	O	O	O
Kunnan organisaation sopeuttaminen ajankohtaisiin tarpeisiin	O	O	O	O
Kunnan toiminnan pitkän tähtäimen suunnittelun puutteellisuus	O	O	O	O
Kasvava velkataakka	O	O	O	O
Riittämättömät verotulot	O	O	O	O
Tulojen ja menojen välinen epätasapaino	O	O	O	O
Laskentatoimen rutiinit epätyytyttävät	O	O	O	O
Lainanottoon liittyvät vaikeudet	O	O	O	O
Huonontunut työllisyystilanne	O	O	O	O
Asukkaiden epärealistiset odotukset suhteessa kunnan palvelutuotantoon	O	O	O	O
Valtion säätelemiin tehtäviin liittyvät normit ja standardit	O	O	O	O
Valtion asettamat rajoitukset kunnan taloudelliselle toimintavapaudelle	O	O	O	O
Uuteen valtionosuusjärjestelmään sopeutuminen	O	O	O	O

3. Useimmat tämän päivän johtajat elävät kovan työpaineen alaisina. Aikaa on harvoin riittävästi ja paineita tulee useilta tahoilta. Kaikkia tärkeitä asioita on lähes mahdotonta hoitaa ja siksi tärkeysjärjestyksen laatiminen on välttämätöntä; jotkut tehtävät saavat väistyä tärkeämpien tieltä. Mikäli tilanteen oletetaan olevan mainitunlainen, **miten tärkeänä pitäisitte seuraavien tehtävien suorittamista?** Arvioikaa jokaista tehtäväryhmää rengastamalla asteikolla 1:stä (en pidä kovin tärkeänä) 5:een (pidän tärkeänä).

	En pidä kovin tärkeää		Pidän tärkeänä		
	1	2	3	4	5
Kannustaminen sektoreiden väliseen yhteistyöhön	1	2	3	4	5
Alaisten informoiminen tavoitteista ja suunnitelmista	1	2	3	4	5
Henkilökunnan motivointi ja osallistumiseen kannustaminen	1	2	3	4	5
Uusien rutiinien kehittäminen ja käyttöönotto	1	2	3	4	5
Talouden ohjauksesta, laskenta-toimesta ja budjetista vastaaminen	1	2	3	4	5
Erilaisten toimintojen koordinointi	1	2	3	4	5
Asukkaiden näkemysten seuraaminen	1	2	3	4	5
Ihmisten välisten ongelmien ja ristiriitojen ratkaiseminen	1	2	3	4	5
Esiintyminen kokoavana symbolina, inspiroiminen ja innostaminen	1	2	3	4	5

	En pidä kovin tärkeää			Pidän tärkeänä	
Sääntöjen ja rutiinien noudattamisen valvonta	1	2	3	4	5
Päivittäisten rutiinien laatiminen	1	2	3	4	5
Ongelmien ratkaiseminen organisaatiota muuttamalla	1	2	3	4	5
Poliittisten signaalien seuraaminen	1	2	3	4	5
Alaisten ohjaus ja heidän ammatillisen pätevyytensä edistäminen	1	2	3	4	5
Uusien työntekijöiden neuvonnan ja koulutuksen valvonta	1	2	3	4	5

4. Kunnan johtavilla virkamiehillä on myös poliittisluonteisia tehtäviä. Miten tärkeänä pidätte seuraavia tehtäviä ?

	en pidä kovin tärkeää			pidän tärkeänä	
	1	2	3	4	5
Ristiriitojen säätely kunnassa	1	2	3	4	5
Tavoitteiden määrittelyminen	1	2	3	4	5
Kunnan markkinointi ja edustaminen	1	2	3	4	5
Kunnan politiikasta tiedottaminen kunnan asukkaille	1	2	3	4	5
Asukkaiden näkemysten seuraaminen	1	2	3	4	5
Erilaisiin tilaisuuksiin osallistuminen, isäntänä toimiminen	1	2	3	4	5
Julkisten puheiden pitäminen	1	2	3	4	5
Kontaktien pitäminen omaan puoluekoneistoon	1	2	3	4	5
Yhteyksien ylläpitäminen valtakunnallisella tasolla	1	2	3	4	5
Kunnan politiikan ja päätösten selittäminen kuntalaisille	1	2	3	4	5
Nuorten poliitikkojen rekrytointi	1	2	3	4	5
Toimiminen kuntalaisten asia-miehenä heidän ongelmissaan	1	2	3	4	5

	en pidä kivin tärkeää			pidän tärkeänä	
Poliittisten vaihtoehtojen painottaminen ja esiin tuominen	1	2	3	4	5
Kunnan virkamiesten välisten ristiriitojen selvittäminen	1	2	3	4	5
Poliittisten taustakeskustelujen käyminen/epävirallisten suhteiden vaaliminen	1	2	3	4	5
Työskentely kunnanhallituksessa	1	2	3	4	5
Asettaa asioille selkeä tärkeysjärjestys	1	2	3	4	5
Kunnan eri alueiden ongelmien edustaminen	1	2	3	4	5
Kunnan etujen valvominen ulospäin	1	2	3	4	5
Kuntalaisosallistumisen edistäminen kunnallisissa päätöksissä	1	2	3	4	5
Suhteiden ylläpitäminen kunnan virkamiehiin	1	2	3	4	5
Projektien alkuunpanijana toimiminen	1	2	3	4	5
Vahvistaa kunnan poliittinen päiväjärjestys	1	2	3	4	5
Oman puolueen politiikan profilointi	1	2	3	4	5

II UUDET ORGANISAATIOMUODOT KUNNISSA

Vaihtoehtoisten tuotantomuotojen käyttöönotto

5. Tässä **vaihtoehtoisella palvelutuotannolla** tarkoitetaan niitä erilaisia palvelutuotannon muotoja, joita ei tuoteta perinteisen hallinto-organisaation piirissä. Ottakaa kantaa sen mukaan onko kunnassanne **otettu käyttöön** tai **valmistellaan / on tehty periaatepäätöksiä** allaolevien vaihtoehtoisten tuotantomuotojen käyttöönotosta. Merkitkää rasti kaikkien vaihtoehtojen osalta.

on otettu käyttöön	valmistel- laan käyt- töönottoa	ei ole otettu käyttöön / ei valmistella
-----------------------	---------------------------------------	---

Vaihtoehtoinen palvelutuotanto

a) Yksiköiden järjestely
budjettivastuullisiin
tulosityksiköihin

b) Tilaaja - suorittaja-
organisaatio: kunta jaetaan
tilaajayksiköihin (johtavat
virkamiehet / lautakunta)
jotka ostavat palvelut kunnan
oman henkilökunnan muodos-
tamilta suorittajayksiköiltä

c) Kunta kilpailuttaa pal-
velutuotantonsa sisäisesti
(sisäinen kilpailu)

d) Kunta tukee kunnallisia
työntekijöitä suorittamaan
kunnallisia toimintoja
yksityisyriyten muodossa

on otettu käyttöön	valmistel- laan käyt- töönottoa	ei ole otettu käyttöön / ei valmistella
-----------------------	---------------------------------------	---

Vaihtoehtoinen palvelutuotanto

e) Kunta kilpailuttaa palvelunsa avoimesti (yksityiset yritykset / organisaatiot, muut kunnat saavat osallistua tarjousmenettelyyn)

_____	_____	_____
-------	-------	-------

f) Kunta asettaa palvelunsa vain yksityisille tarkoitetun tarjouskilpailun alaiseksi (kunta ostaa yksityisiä, kilpailutettavia palveluja)

_____	_____	_____
-------	-------	-------

g) Yritysmuotojen laajempi ja intensiivisempi käyttöönotto kunnallisissa toiminnoissa

_____	_____	_____
-------	-------	-------

h) Kunnan asukkaiden valinnanvapautta lisääviä toimenpiteitä: esim. luovutaan koulupiirirajoista

_____	_____	_____
-------	-------	-------

i) Otetaan käyttöön etuselejä (voucher), joilla kunnan asukkaat voivat kääntyä haluamansa palvelujen tuottajan puoleen

_____	_____	_____
-------	-------	-------

j) Tuetaan käyttäjä- (esim. yhdistykset, osuuskunnat, vanhemmat ja päiväkotit) ja kansalaisryhmiä, jotka huolehtivat itse palvelutuotannosta

_____	_____	_____
-------	-------	-------

Tämänhetkisen ostopalvelutilanteen kartoitus

6. Kunnat ovat palvelutuotannossaan jo pitkään voineet tukeutua ulkopuolisiin **yksityisiin** yrittäjiin, yrityksiin, yksittäisiin ammatin-/elinkeinonharjoittajiin sekä yksityisiin organisaatioihin **ostopalvelujen** muodossa. Merkitkää missä laajudessa Teidän kuntanne ostaa palveluja yksityisiltä koskien **keskus-/yleishallintoa**. Voitte itse täydentää ne toiminta-alueet, joita ei ole valmiiksi merkitty (Huom. toisilta kunnilta ostettuja palveluja ei lasketa mukaan).

Merkitkää rastilla, mikäli ostopalveluista on esiintynyt tarjouskilpailua, sekä ovatko ostetut palvelut koskeneet peruspalveluja ja/vai tukipalveluja (esim. siivousta, ruokailua, pesulapalveluja).

Suuresta määrin (n.kolmasosa tai enemmän toiminnasta)	jossain määrin	ei lainkaan	tarjouskilpailua kyllä/ei	koskee perus-/tukipalv. /palv.
---	----------------	-------------	---------------------------	--------------------------------

YLEISHALLINTO

Henkilöstön kehittäminen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kuntasunnittelu	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Asunnot	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Elinkeinojen kehittäminen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kunnan markkinointi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Syitä vaihtoehtoisten palvelumuotojen käyttöön

7. Mikäli Teidän kunnassanne käytetään vaihtoehtoisia palvelumuotoja ainakin jossakin määrin, niin onko Teillä käsitystä miksi kunta on kääntynyt vaihtoehtoisten palvelujen tuottajien puoleen.

Rastittakaa, mitä Teidän **arvionne** mukaan voidaan pitää syinä vaihtoehtoisten palvelujen tuottajien käyttöön **kunnanvaltuustossa ja -hallituksessa käytyjen keskustelujen ja päätöksenteon perusteella.**

Arvioikaa jokainen syy erikseen.

	hyvin tärkeä syy	tärkeä syy	vähemmän tärkeä syy	täysin merkityksetön
Syy vaihtoehtojen käyttöön				
Edistää innovaatiota kunnassa	_____	_____	_____	_____
Vaikea saada henkilö-kuntaa	_____	_____	_____	_____
Yksityinen voittanut tarjouskilpailun	_____	_____	_____	_____
Ideologinen tausta: yksityistä tulee suosia	_____	_____	_____	_____
Halutaan ostaa palveluja omien palvelujen tuottamisen sijaan	_____	_____	_____	_____
Palveluja ostetaan kunnan oman kapasiteetin ylittävään tarpeeseen	_____	_____	_____	_____
Valtionosuusjärjestelmän erityispiirteet	_____	_____	_____	_____

	hyvin tärkeä syy	tärkeä syy	vähemmän tärkeä syy	täysin merki- tyksetön
Syy vaihtoehtojen käyttöön				
Valtionosuusjärjes- telmän uudistus	_____	_____	_____	_____
Pitkälle eriytyneille palveluille ei kysyntää tarpeeksi kunnassa	_____	_____	_____	_____
Pyrkimys toimintojen tehostamiseen	_____	_____	_____	_____
Jatkuva painostus	_____	_____	_____	_____
Vähentynyt palvelujen tarve	_____	_____	_____	_____
Kilpailun edistäminen	_____	_____	_____	_____
Säästötavoitteet	_____	_____	_____	_____
Paikallisten sovelta- mismahdollisuuksien lisääminen	_____	_____	_____	_____
Kunnan asukkaiden aseman vahvista- minen	_____	_____	_____	_____

Mainitse muita mahdollisia syitä siihen, että kunnassa käytetään/otetaan käyttöön vaihtoehtoisia palvelumuotoja:

Yksityistämisen mahdollisuuksien arviointi kunnassa

8. Seuraavassa pyydämme Teitä laatimaan **yksityistämismittarin** kunnastanne. Ottamalla kantaa alla oleviin väittämiin **kunnanvaltuustossa ja -hallituksessa käytyjen keskustelujen ja päätöksenteon perusteella**, pyydämme Teitä kuvailemaan "**yksityistämismittaria**" kunnassanne. Missä määrin seuraavat yksityistämistä koskevat väittämät pitävät paikkansa Teidän kunnassanne, mikäli yksityistämällä tarkoitetaan niitä vaihtoehtoja (yksityisiä), joihin Te olette tutustuneet edellisissä kysymyksissä. Antakaa arvionne alla olevan asteikon mukaisesti.

täysin
eri
mieltä

täysin
samaa
mieltä

VÄITTÄMÄ

Yksityistäminen on valtuutettujen enemmistölle ideologinen kysymys

1 2 3 4 5

Oikeudelliset normit rajoittavat yksityistämistä

1 2 3 4 5

Pelko työpaikkojen menettämisestä rajoittaa yksityistämistä

1 2 3 4 5

Yksityisten palvelujen kaluus rajoittaa yksityistämistä

1 2 3 4 5

Pelko julkisen monopolin muuttamisesta yksityiseksi monopoliksi rajoittaa yksityistämistä

1 2 3 4 5

Ammattiliittojen vastustus rajoittaa yksityistämistä

1 2 3 4 5

Huoli siitä, että yksityistä tarjontaa ei ole riittävästi, rajoittaa yksityistämistä

1 2 3 4 5

täysin
eri
mieltä

täysin
samaa
mieltä

VÄITTÄMÄ

Yksityiset palvelut ovat
vaikeasti ohjattavissa ja
kontrolloitavissa

1 2 3 4 5

Yksityisen sektorin henkilös-
tölleen tarjoamat huonommat
edut rajoittavat yksityistämistä

1 2 3 4 5

Huoli siitä, että vähävaraiset
käyttävät vähiten maksullisia
palveluita, rajoittaa yksityis-
tämistä

1 2 3 4 5

Vaikeus arvioida yksityistä-
misen seurauksia rajoittaa
yksityistämistä

1 2 3 4 5

Kunnalla ei ole riittävästi
tietoja ja taitoja yksityis-
tämisen toteuttamiseksi

1 2 3 4 5

Pelko siitä, että yksityiset
eivät kilpaile, vaan sopivat
keskenään hinnoista ja laa-
dusta rajoittaa yksityistä-
mistä

1 2 3 4 5

Asenteita

10. Mitä vaikutuksia on Teidän mielestänne kasvavalla yksityisten vaihtoehtojen käytöllä kunnallisessa palvelutuotannossa? Olkaa hyvä ja valitkaa (ympyröimällä) alla olevista väittämistä ne, joita pidätte oikeina koskien yksityistämistä.

	täysin eri mieltä					täysin samaa mieltä	
Vähemmän byrokratiaa, menettely yksinkertaistuu	1	2	3	4	5		
Palvelutuotanto asettuu vastaamaan todellista palvelutarvetta	1	2	3	4	5		
Vähentää kustannuksia	1	2	3	4	5		
Palvelujen sisältö monipuolistuu	1	2	3	4	5		
Laatu paranee	1	2	3	4	5		
Palvelujen tuottajien ammat- titaito korostuu ja sitä voi- daan hyödyntää paremmin	1	2	3	4	5		
Lisää joustavuutta	1	2	3	4	5		
Lisää kustannustietoisuutta ja halua ottaa vastuuta	1	2	3	4	5		
Paikalliset soveltamismahdol- lisuudet kasvavat	1	2	3	4	5		

	täysin eri mieltä				täysin samaa mieltä
Asukkaiden tyytyväisyys lisääntyy valinnanvapauden myötä	1	2	3	4	5
Kunnan asukkaiden laatu- tietoisuus kasvaa	1	2	3	4	5
Asukkaiden tasa-arvoisuus heikkenee	1	2	3	4	5
Palvelujen saatavuus vaikeutuu	1	2	3	4	5
Vaikeuttaa kontrollointia ja ohjausta	1	2	3	4	5
Oikeusvarmuus vaarantuu	1	2	3	4	5
Ammattitaidosta tingitään	1	2	3	4	5
Laatu heikkenee	1	2	3	4	5
Lisää byrokratiaa	1	2	3	4	5
Kustannukset kasvavat	1	2	3	4	5
Kuntalaisten mahdollisuus valvoa kunnallisia toimin- toja pienenee	1	2	3	4	5
Korruptioriski kasvaa	1	2	3	4	5
Säästäminen kustannuksissa aiheuttaa vähitellen palvelujen standardisoitumista	1	2	3	4	5

11. Olkaa hyvä ja ympyröikää mielipiteenne asteikon mukaisesti koskien seuraavia väittämiä

	täysin eri mieltä				täysin samaa mieltä
Vaikka kuntaa kustantaa- kin palvelun suurilta osin, tulisi kunnan asukkailla olla oikeus itse päättää mistä he hankkivat kysei- sen palvelun	1	2	3	4	5
Kuntien tulisi määrittää kuntalaisten valinnan- vapausmahdollisuudet (määrätyt palvelujen tuottajat)	1	2	3	4	5
Kunnan asukkaiden mah- dollisuus valita on loppu- jen lopuksi vähemmän tär- keää kuin palvelujen saa- tavuus lähistöltä	1	2	3	4	5
Kunnan asukkaiden tulisi suuremmassa määrin mak- saa itse haluamastaan palvelusta	1	2	3	4	5
Kunnan asukkailla tulisi olla oikeus valita eri vaihtoehtojen välillä, jos he itse maksavat haluamastaan palvelusta	1	2	3	4	5

täysin
eri
mieltä

täysin
samaa
mieltä

Kunnallisten maksujen
edellytyksenä tulisi olla
uusien demokraattisten
(käyttäjädemokratia)
kanavien käyttöönotto

1 2 3 4 5

Kun kunnan asukkaat
maksavat itse käyttämis-
tään palveluista, ei ole
merkitystä tuotetaanko
palvelut yksityisellä vai
julkisella sektorilla

1 2 3 4 5

12. Seuraavassa olemme kiinnostuneita **Teidän** mielipiteestänne koskien kunnan vastuuta kunnan eri toiminta-alueilla. Mainitkaa toimintoja (viisi), joilla Teidän mielestänne muutokset olisivat aiheellisia.

Mainitkaa viisi toimintoa, joista **Teidän** mielestänne kunta voisi luopua tai joiden osuutta tulisi huomattavasti vähentää.

	luopua / huomattavasti vähentää
1. _____	_____ / _____
2. _____	_____ / _____
3. _____	_____ / _____
4. _____	_____ / _____
5. _____	_____ / _____

Mainitkaa viisi toimintoa, jotka pitäisi ottaa mukaan tämänhetkiseen kunnalliseen palvelutuotantoon tai joiden osuutta tulisi huomattavasti lisätä.

	ottaa / huomattavasti mukaan lisätä
1. _____	_____ / _____
2. _____	_____ / _____
3. _____	_____ / _____
4. _____	_____ / _____
5. _____	_____ / _____

III KUNNAN KANSAINVÄLISET SUHTEET

Kysymyksissä 13-20 pyydetään kaupungin-/kunnanjohtajia vastaamaan koskien keskushallintoa.

13. Voitteko nimetä ne ulkomaiset kunnat, joiden kanssa kuntanne on solminut ystävyysuhteen (*ystävyyuskunnat*):

Kunta:	Maa:
_____	_____
_____	_____
_____	_____

14. Onko kunnan edustajia ollut vierailulla jossakin näistä ystävyyskunnista viimeisen vuoden aikana? Kuka edusti kuntaa vierailulla/vierailuilla?

Kunta/maa:	Vierailuryhmä muodostui:	
	poliitikoista	virkamiehistä
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

15. Onko kunnassa käynyt vierailijoita jostakin ystävyyskunnasta viimeisen vuoden aikana? Kuka edusti vierailijaa?

Kunta/maa:	Vierailuryhmä muodostui:	
	poliitikoista	virkamiehistä
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

16. Onko kunta lähettänyt valtuuskuntia opintomatalle ulkomaille viimeisen vuoden aikana? Kuka edusti kuntaa?

Kunta/maa:	Vierailuryhmä muodostui:	
	poliitikoista	virkamiehistä
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

Muut vierailut instituutiot:

Kunta/maa:	Vierailuryhmä muodostui:	
	poliitikoista	virkamiehistä
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

17. Onko kunnassa vierailut ulkomaalaisista kunnista delegaatioita opintomatalla viimeisen vuoden aikana? Muodostuivatko nämä delegaatiot virkamiehistä tai poliitikoista?

Kunta/maa:	Delegaatio muodostui:	
	poliitikoista	virkamiehistä
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

18. Onko kunta valmistautunut ETA-sopimuksen seurauksiin, mahdolliseen EY-jäsenyyteen tai muihin Euroopan yhdentymisen seurauksiin?

- On osallistuttu kansainvälisluonteisen verkoston luomiseen
Millainen verkosto?

- On perustettu tutkimus-/työryhmiä
- Selvitys / Euroanalyysi
- Opintomatka EY-instituutioon / Bryssel
- On kutsuttu luennoitsijoita kunnan sisäisiin seminaareihin
- On käyty keskusteluja kunnanvaltuustossa / kunnanhallituksessa
- Muuta, mitä _____

19. Onko Teidän tiedossanne ulkomaisia edelläkävijäkuntia, jotka voisivat olla esikuvia suomalaisille kunnille kuntien tulevissa haasteissa. Mitkä ovat nämä kunnat? Ja millä alueilla ne voivat olla esikuvia (avainsana)?

Ulkomainen edelläkävijäkunta/maa:

Avainsana:

20. Mitä suomalaisia kuntia pidätte edelläkävijöinä ajatellen kuntien tämän päivän haasteita? Millä alueilla ne ovat edelläkävijöitä (avainsana)?

Kunnat:

Avainsana:

IV HENKILÖTIETOJA

21. Syntymävuosi 19_____

22. Sukupuoli _____

23. Millainen **koulutus** Teillä on? Korkein tutkinto ja tutkintoala

24. Minä vuonna astuitte **nykyiseen virkaanne?** 19_____

25. Minkä työnantajan palveluksessa toimitte ennen nykyiseen virkaanne astumista ja minkä työnantajien palveluksesta Teillä on aikaisempaa työkokemusta.

	Edellinen työnantaja	Työkokemus ylipäättään (Ei edellinen)
--	-------------------------	---

Työnantaja:

Kunnat, kuntainliitot	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Valtion paikallishallinto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Valtion aluehallinto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Valtion keskushallinto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Organisaatiot (puolueet mukaanlukien)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Yksityinen elinkeinoelämä	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Oma yritys	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Muu, mikä_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

KIITÄMME OSALLISTUMISESTANNE !