
KYSELYLOMAKE

Tämä kyselylomake on osa Yhteiskuntatieteelliseen tietoaarkistoon arkistoitua tutkimusaineistoa

FSD1191 Muuttuvat kunnat 1993

Kyselylomaketta hyödyntävien tulee viitata siihen asianmukaisesti lähdeviitteellä.

Lisätiedot: <http://www.fsd.uta.fi/>

QUESTIONNAIRE

This questionnaire is part of the following dataset, archived at the Finnish Social Science Data Archive:

FSD1191 Changing Municipalities 1993

If this questionnaire is used or referred to in any publication, the source must be acknowledged by means of an appropriate bibliographic citation.

More information: <http://www.fsd.uta.fi/>

Kommunerna i förändring

Frågeformulär till
kommunernas ledande
tjänstemän



**Institutionen för offentlig förvaltning
Åbo Akademi
1993**

KOMMUN _____

TJÄNST/SVÅRARE
Stads-/kommundirektör

I KOMMUNENS EKONOMI, PROBLEM OCH KOMMUNALT LEDARSKAP

1. Hur värderar Ni den ekonomiska situationen i Er kommun idag jämfört med situationen för tre år sedan? (Sätt ett kryss på skalan)

Mycket bättre	Lite bättre	Ingen ändring	Lite sämre	Mycket sämre
1	2	3	4	5

2. Hur bedömer Ni följande förhållanden när det gäller situationen i kommunen i dag? Utgör de enskilda förhållandena ett mycket viktigt problem, ett viktigt problem, ett mindre viktigt problem eller utgör de inget problem alls? (Sätt ett kryss på varje rad).

	mycket viktigt problem	viktigt problem	mindre viktigt problem	inte ett problem/ inaktuellt
Politiska beslut som spränger budgetramar	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Politisk strid mellan partigrupper	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Förvaltningssektorernas förmåga att hålla budgetramarna	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Påtryckningar från yrkesgrupper	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

	mycket viktigt problem	viktigt problem	mindre viktigt problem	inte ett problem/ inaktuellt
De anställdas motstånd mot förändringar	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Anpassning av kommunens organi- sation till aktuella behov	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Bristande långsiktig planering av kommunal verksamhet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ökande skuldbörda	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Svikande skatteintäkter	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Obalans mellan utgifter och inkomster	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Otillfredsställande räkenskapsrutiner	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Svårigheter i samband med upplåning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Försämrat sysselsättningsläge	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Orealistiska krav från befolkningen beträffande kommunens serviceutbud	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Normer och standarder för statligt reglerade uppgifter	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Statliga restriktioner för kommunens ekonomiska handlingsfrihet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Anpassning till det nya stats- andelssystemet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

3. De flesta ledare lever i dag i en pressad arbetssituation. Tiden räcker sällan till och man utsätts för tryck från olika håll. Det är inte möjligt att klara av alla viktiga saker. Därför är en prioritering nödvändig. Några uppgifter går framom andra. Givet ett sådant förhållande, **hur stor vikt lägger Ni i Ert arbete vid följande uppgifter.** Kryssa för på en skala från 1 (lägger liten vikt vid) till 5 (lägger stor vikt vid). Tag ställning till varje uppgift skilt.

	lägger lite vikt vid			lägger stor vikt vid	
Stimulera till samarbete mellan sektorerna	1	2	3	4	5
Informera underordnade om mål och planer	1	2	3	4	5
Motivera medarbetare och främja deltagande	1	2	3	4	5
Utveckla och ta i bruk nya rutiner och arbetssätt	1	2	3	4	5
Ansvara för ekonomistyrning, räkenskap och budget	1	2	3	4	5
Samordna olika typer av aktiviteter	1	2	3	4	5
Vara informerad om invånarnas synpunkter	1	2	3	4	5
Lösa mellanmännsliga problem och motsättningar	1	2	3	4	5
Vara en samlande symbol, inspirera och entusiasmera	1	2	3	4	5

	lägger lite vikt vid		lägger stor vikt vid		
Se till att regler och rutiner följs	1	2	3	4	5
Lägga upp dagliga arbetsrutiner	1	2	3	4	5
Lösa problem genom att ändra organisationen	1	2	3	4	5
Vara informerad om politiska signaler	1	2	3	4	5
Vägleda underordnade, främja deras yrkesskicklighet	1	2	3	4	5
Se till att nyanställda instrueras och skolas	1	2	3	4	5

4. Kommunernas ledande tjänstemän har även uppgifter av mer politisk natur. Hur stor vikt lägger Ni vid följande uppgifter?

	lägger lite vikt vid			lägger stor vikt vid	
	1	2	3	4	5
Reglera konflikter i kommunen	1	2	3	4	5
Formulera mål	1	2	3	4	5
Marknadsföra och representera kommunen	1	2	3	4	5
Hålla kommuninvånarna informerade om kommunens politik	1	2	3	4	5
Informera sig om invånarnas synpunkter	1	2	3	4	5
Delta i olika tillställningar, stå som värd	1	2	3	4	5
Hålla offentliga anföranden	1	2	3	4	5
Hålla kontakter till den egna partiorganisationen	1	2	3	4	5
Upprätthålla kontakter till riksplanet	1	2	3	4	5
Förklara politiken och besluten för kommunmedlemmar	1	2	3	4	5
Rekrytering av unga politiker	1	2	3	4	5

	lägger lite vikt vid		lägger stor vikt vid		
Verka som ombudsman för kommunmedlemmar som har problem	1	2	3	4	5
Framhäva och uttrycka politiska alternativ	1	2	3	4	5
Reglera konflikter bland kommunens tjänstemän	1	2	3	4	5
Föra politiska bakgrundsamtal/hålla underhandskontakter	1	2	3	4	5
Styrelsearbetet	1	2	3	4	5
Stå för klara prioriteringar	1	2	3	4	5
Ta sig an problem i kommunens olika delar	1	2	3	4	5
Bevaka kommunens intresse utåt	1	2	3	4	5
Arbeta för medborgerligt deltagande i kommunala beslut	1	2	3	4	5
Upprätthålla kontakter med kommunens tjänstemän	1	2	3	4	5
Initiera projekt	1	2	3	4	5
Fastställa dagordningen i kommunens politik	1	2	3	4	5
Profilera det egna partiets politik	1	2	3	4	5

II NYA ORGANISATIONSFORMER I KOMMUNERNA

Beslut om införande av alternativa produktionsformer

5. Med **alternativ serviceproduktion** avses här olika former av serviceproduktion som inte sker i traditionell förvaltningsorganisation. Tag ställning till om man i Er kommun **infört** eller **bereder** / **fattat principbeslut** om att införa nedanstående alternativa produktionssätt. Kryssa för vid varje alternativ.

har infört	bereder	har ej infört/ bereder ej
---------------	---------	------------------------------

Alternativ serviceproduktion

a) Organisering i resultat-
enheter med budgetansvariga
enheter

_____	_____	_____
-------	-------	-------

b) Beställar - utförar-
organisation: kommunen delas
in i beställarenheter (ledande
tjänstemän / nämnd) som
köper service av utförar-
enheter som består av
kommunens egen personal

_____	_____	_____
-------	-------	-------

c) Kommunen konkurrens-
utsätter sin serviceproduktion
internt i kommunen
(intern konkurrens)

_____	_____	_____
-------	-------	-------

d) Kommunen stöder att
kommunalt anställda tar över
en kommunal verksamhet i
form av personalföretag

_____	_____	_____
-------	-------	-------

har infört	bereder	har ej infört/ bereder ej
---------------	---------	------------------------------

Alternativ serviceproduktion

e) Kommunen konkurrens-
utsätter sin service externt
(privata företag, privata
organisationer, andra
kommuner får delta i
anbudsförfarandet)

_____	_____	_____
-------	-------	-------

f) Kommunen utlyser anbuds-
tävling för privata service-
producenter (köper tjänster
av privata "under
konkurrens")

_____	_____	_____
-------	-------	-------

g) Intensifiering och
spridning av bolagsformen
i kommunala verksamheter

_____	_____	_____
-------	-------	-------

h) Åtgärder som ökar kommun-
invånarnas valfrihet: ex.
genom slopande av skol-
distriktsgränser

_____	_____	_____
-------	-------	-------

i) Införande av förmånssedlar
(voucher) som ger kommun-
invånarna rätt att anlita den
serviceproducent de önskar

_____	_____	_____
-------	-------	-------

j) Stöd för brukargrupper
(ex föreningar, andelslag:
föräldrar och daghem)
och medborgargrupper att
själva ta över och utforma
produktionen av en service

_____	_____	_____
-------	-------	-------

Kartläggning av den aktuella köptjänstsituationen

6. Kommunerna har redan länge kunnat anlita utomstående **privata** entreprenörer, företag, enskilda yrkesutövare/näringsidkare och även privata organisationer i sin serviceproduktion som **köptjänster**. Ange i vilken utsträckning **Er kommun** köper tjänster av privata i nedanstående verksamheter. Komplettera själv med de verksamheter som inte finns färdigt ifyllda (Obs köp av andra kommuner räknas inte)

Ange om det förekommit offerttävling om köptjänstavtalen och om köptjänsterna gällt grundtjänst och/eller stödtjänst (ex.städning, bispisning, tvätt).

stor utsträckning (omkring en tredjedel eller mer av verksamheten)	i viss utsträckning	inte alls	offert tävling ja/nej	gäller grund-/stöd- tjänst/tjänst
---	------------------------	--------------	-----------------------------	---

ALLMÄN FÖRVALTNING

Personalutveckling	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kommunplanering	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bostäder	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Näringsutveckling	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Marknadsföring av kommunen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

stor utsträckning (omkring en tredjedel eller mer av verksamheten)	i viss utsträckning	inte alls	offert tävling ja/nej	gäller grund-/stöd- tjänst/tjänst
---	------------------------	--------------	-----------------------------	---

SOCIALVÄSENDET

Barndagvård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Åldringshem	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Boendeservice	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hemservice	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Handikappservice	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fosterhem och anstalt- vård av unga	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rättshjälp	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rådgivning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Missbrukarvård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Semesterverksamhet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

HÄLSO- OCH SJUKVÅRDEN

(besvara enbart om kommunen själv har hälsocentral)

Hälsorådgivning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Skolhälsovård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	stor utsträckning (omkring en tredjedel eller mer av verksamheten)	i viss utsträckning	inte alls	offert tävling ja/nej	gäller grund-/stöd- tjänst/tjänst
Arbetsplatshälsovård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Primärsjukvård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Tandvård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Laboratorieundersökn	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Sjuktransporter	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Fysioterapi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Röntgen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Sjukhusvård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Specialsjukvård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Livsmedels- och konsumtionsvaru- kontroll	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Hälsoinspektion	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Veterinärmedicin	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____

stor utsträckning (omkring en tredjedel eller mer av verksamheten)	i viss utsträckning	inte alls	offert tävling ja/nej	gäller grund-/stöd- tjänst/tjänst
---	------------------------	--------------	-----------------------------	---

BILDNING, FRITID
OCH KULTUR

Grundskola	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Gymnasier	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Medborgar/arbetar- institut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Elevbostäder	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Bibliotek	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Konsumentrådgivning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Kulturnämnden	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
Idrottsverksamhet	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/> /____	<input type="checkbox"/> /____

	stor utsträckning (omkring en tredjedel eller mer av verksamheten)	i viss utsträckning	inte alls	offert tävling ja/nej	gäller grund-/stöd- tjänst/tjänst
--	---	------------------------	--------------	-----------------------------	---

TEKNISKA
SEKTORN

Trafik	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Parker och övriga allmänna områden	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fastighetservice	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vatten-avlopp	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vägnät-gator	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Byggnation	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Brand-räddning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Planläggning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Miljövård	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energiförsörjning	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Orsaker till utnyttjande av alternativa serviceformer

7. I fall Er kommun utnyttjar alternativa serviceformer åtminstone i någon mån, har Ni någon uppfattning om **varför** man gått in för att anlita alternativa serviceproducenter.

Kryssa för så som Ni **bedömer på basen av diskussion och beslutsfattande i fullmäktige och styrelse** att bakgrunden till utnyttjandet av alternativa serviceproducenter över lag kan beskrivas i Er kommun. Gör Er **bedömning** för varje orsak skilt.

mycket viktig orsak	viktig orsak	mindre viktig	totalt oviktig
---------------------------	-----------------	------------------	-------------------

Orsaker till utnyttjande av alternativ

Främjande av kommunens innovativitet

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Svårt att få personal

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Privata vunnit anbuds-tävling

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Ideologisk bakgrund: privata bör prioriteras

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Anlitar köptjänster i stället för att bygga ut den egna servicen

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Köper tjänster på marginalen för toppkapacitet

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Särdrag i statsbidragssystemet

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Statsandelsreformen

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

mycket viktig	viktig orsak	mindre viktig	totalt oviktig orsak
------------------	-----------------	------------------	-------------------------

Orsaker till utnyttjande av alternativ

Tjänsterna så specialiserade att underlag i kommunen ej finns

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Försök till effektivisering

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Aktiv påtryckning

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Behov av service minskat

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Främja konkurrens

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Sparmotiv

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Öka lokal anpassning

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Stärka kommuninvånarnas ställning

_____	_____	_____	_____
-------	-------	-------	-------

Nämna andra orsaker till att man har valt/väljer att utnyttja alternativa serviceformer:

Bedömning av möjligheterna att privatisera i kommunen

8. I det följande ber vi Er agera **privatiseringsbarometer** för Er kommun. Vi vill alltså att Ni **på basen av diskussion och beslutsfattande i fullmäktige och styrelse** skall ta ställning till nedanstående påståenden. Försök alltså beskriva "**privatiseringsklimatet**" i Er kommun. I vilken mån stämmer följande påståenden om privatisering in i Er kommun om vi med privatisering avser de alternativ (privata) som Ni bekantat Er med i tidigare frågor. Gör Er bedömning enligt nedanstående skala.

	helt av annan åsikt					helt av samma åsikt				
PÅSTÅENDET										
För de flesta kommun- fullmäktigena är privati- sering en ideologisk fråga	1	2	3	4	5					
Rättsliga normer begränsar privatisering	1	2	3	4	5					
Rädslan att privatisering leder till minskning av arbetsplatser utgör ett hinder	1	2	3	4	5					
Kostnader för privata tjänster hindrar privatisering	1	2	3	4	5					
Rädslan att det offentliga monopolet i stället blir ett privat monopol är ett hinder för privatisering	1	2	3	4	5					
Fackföreningarnas mot- stånd är ett hinder för privatisering	1	2	3	4	5					

helt av
annan
åsikt

helt av
samma
åsikt

PÅSTÅENDET

Utbudet av privata
tjänster är otillräckligt

1 2 3 4 5

Privata tjänster är svåra
att styra och kontrollera

1 2 3 4 5

Att anställda har sämre
förmåner inom den privata
sektorn utgör ett hinder
för privatisering

1 2 3 4 5

Risken att mindre bemedlade
använder avgiftsbelagd service
i mindre utsträckning utgör
ett hinder för privatisering

1 2 3 4 5

Svårigheten att bedöma
privatiseringens följder
utgör en begränsning

1 2 3 4 5

Kommunen har inte till-
räckligt med kunskaper/
färdigheter för att kunna
genomföra privatisering

1 2 3 4 5

Rädslan för kartellbildning
bland privata producenter
begränsar privatisering

1 2 3 4 5

Attityder

10. Vilka effekter **anser Ni personligen** att ökat bruk av privata alternativ i kommunal serviceproduktion för med sig? Ringa in de påståenden som **Ni personligen** anser att är riktiga då det gäller privatisering.

	helt av annan åsikt				helt av samma åsikt
Minskad byråkrati, enklare förfaranden	1	2	3	4	5
Anpassar serviceproduktionen till det verkliga servicebehovet	1	2	3	4	5
Sänker kostnader	1	2	3	4	5
Medför variation i serviceinnehållet	1	2	3	4	5
Höjer kvalitet	1	2	3	4	5
Serviceproducenternas yrkeskunnande kommer till sin rätt och kan utnyttjas bättre	1	2	3	4	5
Ökar flexibilitet	1	2	3	4	5
Ökar kostnadsmedvetenhet och vilja att ta ansvar	1	2	3	4	5
Ger möjlighet till lokal anpassning	1	2	3	4	5
Ökar invånarnas tillfredsställelse genom ökad valfrihet	1	2	3	4	5
Ökar kommuninvånarnas kvalitetsmedvetenhet	1	2	3	4	5

	helt av annan åsikt				helt av samma åsikt
Försämrar jämlikheten bland kommuninvånarna	1	2	3	4	5
Skapar problem i service tillgängligheten	1	2	3	4	5
Försvårar kontroll och styrning	1	2	3	4	5
Riskerar rättssäkerhet	1	2	3	4	5
Kraven på yrkeskunnande urholkas	1	2	3	4	5
Försämrar kvalitet	1	2	3	4	5
Ökar byråkrati	1	2	3	4	5
Ökar kostnader	1	2	3	4	5
Minskar kommuninvånarnas möjlighet till insyn i kommunala verksamheter	1	2	3	4	5
Risk för korruption	1	2	3	4	5
Risk att servicen småningom standardiseras till följd av kostnadsinbesparingar	1	2	3	4	5

11. Var vänlig och ringa in **Er åsikt** om följande påståenden på skalan.

	helt av annan åsikt					helt av samma åsikt	
Kommuninvånarna bör ha rätt att själva välja var de erhåller sin service trots att kommunen finansierar servicen till stora delar	1	2	3	4	5		
Kommunen bör ange ramarna för kommuninvånarnas valfrihet (bestämda serviceproducenter)	1	2	3	4	5		
Kommuninvånarnas möjlighet att välja är sist och slutligen mindre viktigt än att service finns tillgänglig på nära håll	1	2	3	4	5		
Kommuninvånarna bör i större utsträckning själva betala för den service de erhåller	1	2	3	4	5		
Kommuninvånarna bör ha rätt att välja mellan olika alternativ om de själva betalar för sin service	1	2	3	4	5		

helt av
annan
åsikt

helt av
samma
åsikt

Om man inför avgifter
i den kommunala
ekonomin bör nya demo-
kratiska kanaler (brukar-
medverkan) samtidigt
införas

1 2 3 4 5

Då kommuninvånarna
själva täcker kostnaderna
för en service är det
ingen skillnad om
servicen sker i offentlig
eller privat regi

1 2 3 4 5

12. I det följande är vi intresserade av hur Ni ser på kommunens ansvar inom olika verksamhetsområden. Ange verksamheter (fem) där Ni anser att ändringar är befogade.

Räkna upp fem verksamheter som **Ni** anser att kommunen kunde upphöra med eller väsentligt minska i omfattning.

upphöra / väsentligt
minska

1. _____

_____ / _____

2. _____

_____ / _____

3. _____

_____ / _____

4. _____

_____ / _____

5. _____

_____ / _____

Räkna upp fem verksamheter som kunde läggas till eller som kraftigt kunde utökas i den nuvarande kommunala serviceproduktionen.

tillägg / kraftigt
utökas

1. _____

_____ / _____

2. _____

_____ / _____

3. _____

_____ / _____

4. _____

_____ / _____

5. _____

_____ / _____

III KOMMUNENS INTERNATIONELLA FÖRBINDELSER

13. Kan Ni nämna de utländska kommuner med vilka Er kommun har etablerat vänskapsförbindelser (*vänskapskommuner*):

Kommun:

Land:

14. Har representanter för kommunen under det sista året varit på besök i någon av vänskapskommunerna? Och vem representerade kommunen under besöket/besöken?

Kommun/land:

Besöksgruppen bestod av:
politiker tjänstemän

15. Har kommunen mottagit besök från någon av vänskapskommunerna under det senaste året? Och vem representerade den/de besökande?

Kommun/land:

Besöksgruppen bestod av:
politiker tjänstemän

16. Har kommunen skickat delegationer utomlands på studieresor under det senaste året? Vem representerade kommunen?

Kommun/land:	Besöksgruppen bestod av:	
	politiker	tjänstemän
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

Andra besökta institutioner :

Kommun/land:	Besöksgruppen bestod av:	
	politiker	tjänstemän
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

17. Har kommunen mottagit delegationer från utländska kommuner på studieresor under det senaste året? Var det i så fall politiker eller tjänstemän med i denna/dessa delegation/delegationer?

Kommun/land:	Delegationen bestod av:	
	politiker	tjänstemän
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

18. Har kommunen förberett sig på konsekvenser av EES-avtalet, av ett eventuellt EG-medlemskap eller andra konsekvenser av den pågående integrationen inom EG?

- Deltagit i uppbyggande av nätverk med internationell inriktning
Hurudant?

- Bildat studie-/arbetsgrupp
- Utredning / Euroanalys
- Studieresa till EG-institution / Bryssel
- Inviterat föredragshållare till intern-seminarium
- Har fört diskussion i kommunfullmäktige / kommunstyrelse
- Annat, vad _____

19. Finns det utländska föregångskommuner Ni känner till, som kunde vara förebilder för finländska kommuner med tanke på de utmaningar som finländska kommuner möter i dag? Vilka är de i så fall? Och på vilka områden kan de vara förebilder(stickord)?

Utländska föregångskommuner/land:

Stickord:

20. Vilka finländska kommuner anser Ni att är föregångskommuner m.h.t. de utmaningar som kommuner här i landet möter i dag? Och vilka områden gäller detta (stickord)?

Kommuner:

Stickord för områden:

IV PERSONFRÅGOR

21. Födelseår 19_____

22. Kön_____

23. Vilket slag av **utbildning** har **Ni**, ange högsta examen och examensområde.

24. Vilket är tillträdde Ni Er **nuvarande tjänst?** 19_____.

25. Inom vilket område arbetade Ni **innan Ni tillträdde Er nuvarande tjänst** och inom vilka områden har Ni **överhuvudtaget varit anställd?**

Föregående
Anställning

Anställningserfarenhet
överhuvudtaget
(Räkna ej den före-
gående)

Anställning inom:

Kommuner, kommunalförbund

Statlig lokalförvaltning

Statlig regionalförvaltning

Statlig centralförvaltning

Organisationer (inkl. partier)

Privata näringslivet

Eget företag

Annat_____ (vad)

TACK FÖR ER MEDVERKAN !