
KYSELYLOMAKE

Tämä kyselylomake on osa Yhteiskuntatieteelliseen tietoaarkistoon arkistoitua tutkimusaineistoa

FSD2270 KuntaSuomi 2004 : talousjohtaminen 1999

Kyselylomaketta hyödyntävien tulee viitata siihen asianmukaisesti lähdeviitteellä.

Lisätiedot: <http://www.fsd.uta.fi/>

QUESTIONNAIRE

This questionnaire is part of the following dataset, archived at the Finnish Social Science Data Archive:

FSD2270 Finnish Local Government 2004 : Financial Management 1999

If this questionnaire is used or referred to in any publication, the source must be acknowledged by means of an appropriate bibliographic citation.

More information: <http://www.fsd.uta.fi/>

KuntaSuomi 2004: Kysely kuntien talousjohtamisesta (TALJO-99)
Luottamuksellinen

Kunta: _____

0. Henkilökysymykset

01. Syntymävuosi: _____

02. Sukupuoli: 1. Mies 2. Nainen **03.** Kieli: 1. Ruotsi 2. Suomi

04. Mikä on tutkintonne ja mikä on oppilaitoksenne nimi?

1. Tutkinto _____ 2. Oppilaitos _____

05. Nykyinen virkanimikkeenne kunnassa: _____

06. Mistä taloustehtävistä vastaatte kunnassanne?

1. Yhtä vuotta pitempi taloussuunnittelu
2. Talousarviovalmistelu
3. Kassanhallinta
4. Kirjanpito
5. Kustannuslaskenta
6. Konsernisuhteet ja valvonta
7. Muu tehtäväalue, mikä? _____

07. Milloin olette aloittanut nykyisessä tehtävässänne? _____

08. Montako vuotta olette olleet seuraavien työnantajien palveluksessa?

1. Kunta/kuntayhtymä _____ vuotta
2. Kunnan yhtiö/liikelaitos _____ vuotta
3. Valtio/muu julkinen _____ vuotta
4. Järjestö _____ vuotta
5. Yritys _____ vuotta
6. Oma yritys työllistänyt _____ vuotta

09. Montako vuotta olette kaikkiaan toiminut luottamushenkilönä? _____ vuotta

10. Puoluejäsenyys: 1. Sitoutumaton 2. Vasl. 3. SDP 4. Perussuomalaiset
5. Keskusta 6. SFP/RKP 7. LKP 8. SKL
9. KOK 10. Vihreät 11. Muu puolue

1 Taloussuunnittelu ja seuranta

11. Talousarvion laadintaprosessi

111. Valtuusto piti vuoden 1999 budjetin tavoitteita ja kehystä koskevan seminaarin (lähetekeskustelun) ennen laadintaohjeiden hyväksymistä 1. Ei 2. Kyllä 3. ajankohdat _____, _____, _____

112. Arvioikaa asteikolla 1 – 5, kuinka hyvin seuraavat luonnehdinnat kuvaavat valtuustoseminaari(e)n luonnetta.

	Erittäin huonosti	Huonosti	Kohtalaisesti	Hyvin	Erittäin hyvin
1. Seminaari on talousjohdon tietoisuutta luottamushenkilöille	1	2	3	4	5
2. Seminaariin kuuluu keskustelu ryhmätöiden pohjalta	1	2	3	4	5

3. Työryhmätöiden tulokset vaikuttivat talousarvion laadinnan kehyksiin 1 2 3 4 5
 4. Valtuustoseminaari vaikutti merkittävästi talousarvion laadintakehyksiin 1 2 3 4 5

113. Mistä seuraavista talousarvion laadintaohjeiden mukaisista laskentaperusteista sovittiin vuoden 1999 talousarvion valtuustoseminaarissa?

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Veroprosentit | 5. Eri tehtäväalueille nettokehykset |
| 2. Maksujen korotuslinja | 6. Eri tehtäväalueille bruttokemykset (menot ja tulot erikseen) |
| 3. Lainanottorajat | 7. Kunnan taloudelliset yleistavoitteet |
| 4. Muut tuloperusteet | 8. Kunnan toiminnalliset yleistavoitteet |
| 9. Mitkä muut seikat? _____ | |

114. Kertokaa arvionne valtuustoseminaarin merkityksestä talousarvion laadinnassa

115. Kuinka hyvin lautakunnat ja muut määrärahoista vastaavat pysyvät ehdotuksissaan vuoden 1999 talousarvion kehyksissä?

	Erittäin huonosti	Huonosti	Kohtalaisesti	Hyvin	Erittäin hyvin
1. Yleishallinto	1	2	3	4	5
2. Sos. ja terveys	1	2	3	4	5
3. Koulutoimi	1	2	3	4	5
4. Vapaa-aikatoimi	1	2	3	4	5
5. Tekniset palvelut	1	2	3	4	5
6. Liiketoiminta	1	2	3	4	5

116. Arvioikaa talousarvion laadintaprosessin kehittämistarpeita kunnassanne

117. Julkistettiin ko vuoden 1998 budjettiesitys 1. ennen kunnanhallituksen käsittelyä vai
 2. kunnanhallituksen käsittelyn yhteydessä?

118. Julkistettiin ko vuoden 1999 budjettiesitys 1. ennen kunnanhallituksen käsittelyä vai
 2. kunnanhallituksen käsittelyn yhteydessä?

119. Kertokaa, mitä ongelmia/etuja kuntanne nykyiseen talousarvion julkistamiskäytäntöön liittyy.

12 Talousarvion määrärahat

121. Miten suuret olivat vuoden 1999 talousarvion käsittelyssä kunnanhallituksessa tehdyt muutokset (100.000 markan tarkkuudella) kunnanjohtajan tekemään esitykseen nähden?

1. Lisäykset _____ mk
 2. Vähennykset _____ mk

122. Entä miten suuret oli valtuustossa tehdyt muutokset verrattuna kunnanhallituksen budjettiehdotukseen?

1. Lisäykset _____ mk
 2. Vähennykset _____ mk

123. Kuinka monta valtuustoon nähden sitovaa määrärahaa on kuntanne vuoden 1999 budjetin

1. Käyttötalousoosassa _____ kpl 2. Tuloslaskelmaosassa _____ kpl
 3. Rahoitusosassa _____ kpl 4. Investointiosassa _____ kpl

124. Mikä on kuntanne nettobudjetoinnin käytön (netto on sitova) laajuus ja muutos?.

	Talousarvio 1998 Nettobudjetointi		Talousarvio 1999 Nettobudjetointi	
	Ei käytössä	Käytössä	Ei käytössä	Käytössä
Yleishallinto				
Sisäiset palvelut	1	2	3	4
Elinkeinotoimi	1	2	3	4
Sosiaalitoimi				
Hallinto	1	2	3	4
Päivähoito	1	2	3	4
Vanhustenhuolto	1	2	3	4
Muu sosiaalitoimi	1	2	3	4
Terveystoimi				
Hallinto	1	2	3	4
Terveyskeskus	1	2	3	4
Erikoissairaanhoido	1	2	3	4
Muu terveystoimi	1	2	3	4
Sivistystoimi & Vapaa-aika				
Koulutoimi	1	2	3	4
Kansalaisopisto	1	2	3	4
Kulttuuritoimi	1	2	3	4
Kirjasto	1	2	3	4
Liikunta ja urheilu	1	2	3	4
Nuorisotoimi	1	2	3	4
Tekniset palvelut				
Yhdyskuntapalvelut	1	2	3	4
Tilahallinto	1	2	3	4
Liiketoiminta				
-vesilaitos	1	2	3	4
-viemärlaitos	1	2	3	4
-energialaitos	1	2	3	4
-joukkoliikenne	1	2	3	4
-satama	1	2	3	4
-muu, mikä _____	1	2	3	4

125. Kuinka monta valtuustoon nähden sitovaa toiminnallista tavoitetta valtuustonne asetti vuoden 1999 talousarviossa?

1. _____ kpl 2. joista on etukäteen määritelty toteuttamisen seurannan mittaamistapa
 1. Kaikille 2. Enimmältä osin 3. Vähimmältä osin 4. Ei yhdenkään osalta

126. Miten kunnassanne on toimittu, jos talousarviovuoden aikana on havaittu, että toiminnan sitovat tavoitteet ja/tai määrärahat eivät ole olleet tasapainossa?

Talousarvioita on vuoden aikana muutettu	vuonna 1997	vuonna 1998
1. tavoitteiden osalta	1	2
2. määrärahojen osalta	1	2
3. molempien osalta	1	2
4. hyväksytty jälkikäteen tilinpäätöksen yhteydessä	1	2

13. Palvelujen laadun seuranta

131. Kerätäänkö kunnan toimintayksiköissä asiakaspalautetta vuosittain? Arvioikaa laajuus asteikolla 1–4

- | | |
|--------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Ei yhdessäkään toimintayksikössä | 3. Useissa toimintayksiköissä |
| 2. Vain muutamassa toimintayksikössä | 4. Kaikissa toimintayksiköissä. |

132. Onko kunnassanne kehitelty tai otettu käyttöön palvelusitoumuksia (esim. palvelutakuu leikkaukseen pääsemisestä) kuntalaisille/asiakkaille?

1. Ei ole kehitelty
2. On kehitelty, mutta ei ole otettu käyttöön
3. On otettu käyttöön. Ympäröikää ne palvelualat, joissa palvelusitoumuksia on käytössä

- | | |
|-------------------|--------------------------------|
| 1. Yleishallinto | 5. Sivistystoimi ja vapaa-aika |
| 2. Elinkeinotoimi | 6. Tekniset palvelut |
| 3. Sosiaalitoimi | 7. Liiketoiminta |
| 4. Terveystoimi | |

133. Onko kuntanne käyttämässä ostopalvelusopimuksissa määritelty ostopalvelujen laatukriteerit ja sisällön valvonta?

Palvelun ostaja	Ostopalveluja		Laatukriteerit määritelty			Valvonta määritelty		
	Ei	Kyllä	Aina	Joissakin	Ei	Aina	Joissakin	Ei
1. Yleishallinto	1	2	3	4	5	6	7	8
2. Sosiaalitoimi	1	2	3	4	5	6	7	8
3. Terveystoimi	1	2	3	4	5	6	7	8
4. Sivistys- ja vapaa-aikatoimi	1	2	3	4	5	6	7	8

134. Jos kuntanne on määritelty ostopalveluille laatukriteerit, onko kunnassanne suoritettu kuluvalta valtuustokaudella ostopalvelujen laadun arviointia, jonka tulos on myös raportoitu?

	Kenen arvioimana		
	Ei arvioitu	Omana työnä	Ulkopuolisena
1. Yleishallinto	1	2	3
2. Sosiaalitoimi	1	2	3
3. Terveystoimi	1	2	3
4. Sivistystoimi ja vapaa-aika	1	2	3

14. Kassabudjetointi

141. Onko kunnassanne tehty maksuvalmiussuunnitelma? 1. Vuodelle 1998 1. On 2. Ei
2. Vuodelle 1999 1. On 2. Ei

142. Onko maksuvalmiussuunnitelmaa tarkennettu lähimmän kuukauden tai lyhyemmän ajan osalta kassabudjetiksi? 1. Ei 2. On ja se on tehty _____päivän tarkkuudella.

15. Investointien budjetointi

151. Onko mielestänne taloussuunnitelman investointiosan 3-vuotinen suunnitelmajänne riittävä tai riittämätön? Perustelkaa mielipiteenne.

152. Tehdäänkö kunnassanne 3-vuotiskautta pitempi investointisuunnitelma?

1. Ei 2. Kyllä

Aikajänne on _____ vuotta. Siitä päättää

1. Valtuusto

2. Kunnanhallitus

3. Tekninen lautakunta tai vastaava toimielin

4. Ei käsitellä missään toimielimessä

153. Kertokaa, mitä investointibudjetin kehittämistarpeita olette havainneet.

2. Kirjanpitoa ja meno-tulo –seurantaa koskevat kysymykset

21. Taloutta koskeva informaatio

211. Luetelkaa kuntanne käytössä olevat kirjanpidon ja taloussuunnittelun tietokoneohjelmistot.

1. _____ 4. _____
2. _____ 5. _____
3. _____ 6. _____

212. Millä tarkkuudella ohjelmistoista on mahdollista saada kirjanpidon ja talousarvion toteutumista koskevat raportit?.

	Yksiköit-		Tehtävit-		Toimi-		Koko	
	ei	kyllä	ei	kyllä	ei	kyllä	ei	kyllä
1. Saadaanko tulot ja menot eriteltyinä yksiköittäin, tehtävittäin, toimielimittäin?	1	2	1	2	1	2	1	2
2. Saadaanko menot ja tulot sekä niiden toteutuminen raportissa tuloslaskelman muodossa?	1	2	1	2	1	2	1	2
3. Saadaanko toteutumaraporttiin tulojen ja menojen lisäksi toiminnallisten tavoitteiden (suoritteiden) toteutuminen?	1	2	1	2	1	2	1	2

213. Miten monta kertaa vuodessa ja millä tarkkuudella toimielimet saavat talouden toteutumaa koskevat raportit?

	lkm/ vuosi	Yksiköit- tään	Tehtävit- tään	Toimi- elimittäin	Koko kunta
1. Kunnanvaltuusto	___	1	2	3	4
2. Kunnanhallitus	___	1	2	3	4
3. Lautakunnat	___	1	2	3	4

214. Arvioikaa kustakin kohdasta saatavan informaation tärkeys ja riittävyys asteikolla 1 --- 5.

	Informaation tärkeys (1 ----- 5)					Informaation riittävyys (1 ----- 5)				
	Ei tärkeä		Erittäin tärkeä			Ei lainkaan riittävästi			Riittävästi	
1 Hallinnon ja palvelujen kustannustarkkailu	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
2 Lainasalkun kustannustarkkailu	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
3 Rahavarojen sijoittamisen tuottojen tarkastelu	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
4 Myytävien suoritteiden hinnoittelu	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
5 Sisäisten palvelujen hinnoittelu	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
6 Palvelujen vaikuttavuus	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
7 Investointipäätökset	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
8 Budjetin laadinta	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
9 Budjetin toteutuminen	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
10 Varastojen arvon selvittäminen	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
11 Henkilöstön tilaa kuvaava informaatio (poissaolot, sairastavuus, vaihtuvuus jne.)	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
12 Muu, mikä _____	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5

22. Uuden kirjanpitolain soveltaminen ja toteutuminen

221. Kunnissa siirryttiin vuoden 1997 alussa kirjanpitolain mukaiseen käytäntöön. Miten tarpeellisena pidätte siirtymistä hallinnollisesta kirjanpidosta **kirjanpitolain** mukaiseen kirjanpitoon kunnan taloudenhoidon ja johtamisen kannalta:

Erittäin tarpeeton	Melko tarpeeton	En osaa sanoa	Melko tarpeellinen	Erittäin tarpeellinen
1	2	3	4	5

Perustelut: _____

222. Seuraavilla kysymyksellä kartoitetaan kirjanpidossa esiin tulleita ongelmia ja puutteita annetuissa virallisissa ohjeissa. Tärkeätä on myös saada epäkohtiin korjausehdotuksia. Kuvatkaa lyhyesti ongelmia, puutteita ohjeissa ja korjaustoimenpiteitä niille varatuilla kohdilla.

1. Juokseva kirjanpito (menojen, tulojen, suoritteiden rekisteröintiin)

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2 _____

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2

c) Korjausehdotukset:

2. Tuloslaskelma (tilikauden tuloksen laskenta)

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2

c) Korjausehdotukset:

3. Rahoituslaskelma (rahoitustarpeen/-jäämän laskenta sekä sen kattaminen/käyttö)

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2

c) Korjausehdotukset: _____

4. Tase (varallisuus ja pääomaerien laskenta)

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia?

a) Ongelmat: 1 2 _____

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2

c) Korjausehdotukset: _____

5. Käyttöomaisuuden arvostukseen ja poistojen laskenta

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2 _____

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2 _____

c) Korjausehdotukset: _____

6. Konsernitaseen laskenta

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2 _____

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2 _____

c) Korjausehdotukset: _____

7. Toimintakertomuksen laadinta

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2 _____

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2 _____

c) Korjausehdotukset: _____

8. Muu kirjanpidon järjestäminen (esim. atk:sta, sovellukset, henkilöstö)

ei ole on ollut Jos on ollut, niin millaisia ongelmia?

a) Ongelmat: 1 2 _____

b) Puutteet ohjeissa (Kunta-kila / Kuntaliitto / muu taho)

ei ole on ollut Maininta tai kuvaus puutteista:

1 2 _____

c) Korjausehdotukset: _____

223. Kirjanpituudistuksen jälkeen on otettu käyttöön uusia taloutta (talouden tilaa) kuvaavia tunnuslukuja. Kuinka tarpeellisia tunnusluvut mielestänne ovat? (asteikolla 1 – 5)

Erittäin Melko Melko Erittäin Ehdottoman

	tarpeeton	tarpeeton	tarpeellinen	tarpeellinen	tarpeellinen
Tuloslaskelma:					
Käyttökate	1	2	3	4	5
Toimintatuotot/toimintakulut, %	1	2	3	4	5
Vuosikate mk, mk/as, - %	1	2	3	4	5
Vuosikate – poistot	1	2	3	4	5
Yli- / alijäämä	1	2	3	4	5
Rahoituslaskelma:					
Investointien tulorahoitus, %	1	2	3	4	5
Pääomamenojen tulo- rahoitus, %	1	2	3	4	5
Lainakanta 31.12., mmk	1	2	3	4	5
Lainanhoitokate	1	2	3	4	5
Maksuvalmius:					
Kassavarat 31.12., mmk	1	2	3	4	5
Kassan riittävyys (pv)	1	2	3	4	5
Tase:					
Omavaraisuus -%	1	2	3	4	5
Oman pääoman sidottujen erien osuus, %	1	2	3	4	5
Rahoitusvarallisuus, mk/asukas	1	2	3	4	5
Suhteellinen velkaantuneisuus -%	1	2	3	4	5
Konsernitase:					
Konsernin omavaraisuus	1	2	3	4	5
Konsernin lainakanta 31.12., mmk, mk/as.	1	2	3	4	5

224. Kuntalakia valmisteltaessa kirjanpitolain (soveltuvin osin liikekirjanpito) käyttöönottamista perusteltiin alla mainituilla tavoitteilla. Kuinka hyvin nämä **tavoitteet ovat** tähänastisten kokemusten perusteella kunnassanne **toteutuneet**?

	Ei lainkaan	Melko huonosti	En osaa sanoa	Melko hyvin	Erittäin hyvin
1. Antaa oikean kuvan kunnan (kuntayhtymän) taloudesta	1	2	3	4	5
2. Osoittaa kunnan taloudellisen tuloksen muodostumisen sekä rahoitustarpeen.	1	2	3	4	5
3. Parantaa vertailtavuutta muihin talousyksiköihin.	1	2	3	4	5
4. Yhtenäistää kuntien kirjanpidon käytäntöjä sekä selkeyttää tähän liittyviä käytäntöjä	1	2	3	4	5
5. Muu? _____	1	2	3	4	5

3. Kuntakonsernia koskevat kysymykset

31. Kuntakonsernin rakenne ja yleiset ohjausperiaatteet

311. Kuntakonsernin käsitettä käytetään kahdessa päämerkityksessä. Rengastakaa vaihtoehto, joka mielestänne vastaa tilannetta kunnassanne.

1. Emokunta ja sen tytäryhteisöt (kirjanpidollinen konserni)
2. Emokunnan toimintayksiköt (sisäinen konserni) ja tytäryhteisöt (konserni johtamisjärjestelmänä)

312. Ketkä tai mitkä toimielimet muodostavat kunnan *konsernijohtoon*?

1. Konsernijohtoa ei ole nimetty, eikä sellaista toimi
2. Konsernijohtoa ei ole virallisesti nimetty, mutta käytännössä toimii
3. Konsernijohto on virallisesti nimetty

Jos vastasit 2 tai 3 niin, ketkä kuuluvat konsernijohtoon? (toimielimet tai virkanimikkeet)

.....

.....

.....

313. Kuka on *konsernijohtaja*, jonka tehtävänä on koordinoida konsernin osien toimintaa?

1. Konsernijohtaja on nimetty ja se on (virkanimike)
2. Konsernijohtajaa ei ole virallisesti nimetty, mutta koordinoinnista vastaa
3. Konsernijohtajaa ei ole nimetty, eikä koordinointia ole määrätty kenenkään tehtäväksi

314. Onko kunnassanne erikseen nimetty *johtoryhmä* ja ketkä (virka- tai tehtävänimikkeet) siihen tällä hetkellä kuuluvat?

1. Kunnalla ei ole nimetty johtoryhmää
2. Kunnalla on nimetty johtoryhmä ja siihen kuuluvat: (virkanimikkeet)

.....

.....

.....

.....

315. Onko kunnassanne vahvistettu kirjallisesti konserniohjauksen periaatteita?

1. Ei 2. Konserniohjesäännöllä 3. Muulla tavalla, miten? _____

316. Onko kunnalla virallisesti hyväksyttyä kunta- tai kuntakonsernistrategiaa? Mikä toimielin ne on hyväksynyt?

			Strategian on hyväksynyt		
			Kunnanvaltuusto	Kunnanhallitus	Konsernijohto
1. Kuntastrategia	1. Ei	2. On	3	4	5
2. Kuntakonsernistrategia	1. Ei	2. On	3	4	5

317. Kuinka hyvin mielestänne kuntakonsernin eri yksikköjen (emokunnan yksiköt ja tytäryhteisöt) toiminta toteuttaa koko kuntakonsernin strategiaa? Vastaa vain, jos kunnassanne on hyväksytty kuntakonsernistrategia.

Toteuttaa toimintastrategiaa				
Erittäin huonosti	Huonosti	Jonkin verran	Hyvin	Erittäin hyvin
5	4	3	2	1

318. Mille alueille koko kuntakonsernia varten (emokunnan yksiköt ja tytäryhteisöt) on määritelty yhteinen toimintapolitiikka ja mikä toimielin sen on hyväksynyt?

Toimintapolitiikan on hyväksynyt		
Kunnanvaltuusto	Kunnanhallitus	Konsernijohto

1. Henkilöstöhallinto	1. Ei	2. On	3	4	5
2. Hankinnat	1. Ei	2. On	3	4	5
3. Sijoitustoiminta	1. Ei	2. On	3	4	5
4. Omistajapolitiikka	1. Ei	2. On	3	4	5
5. _____	1. Ei	2. On	3	4	5
6. _____	1. Ei	2. On	3	4	5

32. Konserniohjaus

321. Kunnanvaltuusto (kv), kunnanhallitus (kh) tai konsernijohto (kj) asettavat tai voivat asettaa tytäryhteisöille (myös sellaisille, joissa ei ole määräysvaltaa) muun muassa, kannattavuutta, kustannustasoa, maksuvalmiutta, maksuosuutta tai palvelutasoa koskevia tavoitteita, toimintaperiaatteita tms. Luetelkaa alla olevan esimerkin mukaisesti sellaiset yhteisöt, joille tavoitteita on asetettu sekä asetetut tavoitteet (vähintään päätavoite) ja tavoitteen asettaja.

Luetelkaa osakeyhtiöistä, osakkuusyhtiöistä ja kuntayhtymistä kustakin kolme suurinta ja muista kustakin ryhmästä suurin.

TYTÄRYHTEISÖ HUOM. MYÖS YHTEISÖJEN NIMET	Asetetut tavoitteet, päämäärät, toimintaperiaatteet tms.	Tavoitteet asettanut toimielin		
		kv	kh	kj
Esim, Asunto-osakeyhtiö Männikkö	Tilikauden tulos 0 mk	X		
1. Osakeyhtiöt:				
1.				
2.				
3.				
2. Osakkuusyhtiöt:				
1.				
2.				
3.				
3. Kuntayhtymät:				
1.				
2.				
3.				
4. Muut:				
A Säätiöt:				
1.				
B Yhdistykset:				
1.				
C Muu yhteisö:				
1.				

322. Kuka edustaa kuntaa keskeisten tytäryhteisöjen hallituksessa/johtokunnassa ja yhtiökokouksessa /yhtymäkokouksessa ja kuka on vastuussa juoksevan toiminnan seurannasta. Merkitkää rastilla (x) kunnan edustaja ja seurannasta erikseen vastuussa oleva henkilö. Nimetkää talouden näkökulmasta osakeyhtiöistä, osakkuusyhtiöistä ja kuntayhtymistä kustakin kolme suurinta yhteisöä ja muista ryhmistä kustakin suurin.

TYTÄRYHTEISÖ	Kunnan hallituksen tai valtuuston jäsen	Muu luottamushenkilö	Viranhaltija, mikä virkanimike
HUOM. MYÖS YHTEISÖJEN NIMET			
1. Osakeyhtiöt			
1.	hallitus		
	yhtiökokous		
	juokseva seuranta		
2.	hallitus		
	yhtiökokous		
	juokseva seuranta		
3.	hallitus		
	yhtiökokous		
	juokseva seuranta		
2. Osakkuusyhtiöt			
1.	hallitus		
	yhtiökokous		
	juokseva seuranta		
2.	hallitus		
	yhtiökokous		
	juokseva seuranta		
3.	hallitus		
	yhtiökokous		
	juokseva seuranta		
3. Kuntayhtymät			
1.	hallitus		
	yhtymäkokous		
	juokseva seuranta		
2.	hallitus		
	yhtymäkokous		
	juokseva seuranta		
3.	hallitus		
	yhtymäkokous		
	juokseva seuranta		
4. Muut			
A. Säätiöt			
1.	hallitus		
	säätiökokous		
	juokseva seuranta		
B. Yhdistykset			
1.	johtokunta		
	vuosikokous		
	juokseva seuranta		

323. Mikä vaihtoehto kuvaa parhaiten tapaa, jolla edustajat ohjeistetaan päätöksentekoa ja seurantaa varten?

1. Konsernijohto käsittelee määräajoin tärkeimmät tytäryhtiöissä esiin tulevat asiat ja evästää edustajan.
2. Emokunnan johtoryhmä käsittelee tärkeimmät tytäryhtiöissä esiin tulevat asiat ja evästää edustajan.

3. Edustajalla on tiedossa kunnan viralliset kannanotot, joita on esitetty muun muassa konserniohjesäännössä ja talousarviossa
4. Ei millään erityisellä toimenpiteellä
5. Muu tapa, mikä? _____

33. Konsernin palvelujen järjestäminen

331. Millainen on kuntanne keskushallinnon rooli seuraavissa palveluissa (voi esiintyä samassa tehtävässä useissa rooleissa) ja miten järjestelmä mielestänne toimii? Merkitse rasti parhaiten sopiviin kohtiin.

	Keskushallinto tuottaa palvelun keskitetysti	Käyttää päätösvaltaa, mutta yksiköt hoitavat	Konsultoi asiantuntijana	Ei missään roolissa	Järjestelmä toimii	
					hyvin	huonosti
Hankinnat						
Tietotekniikan laitteistot						
Mikrotuki						
Puhelinvaihe						
Painatus- ja monistus						
Ruokahuolto						
Tilat						
Kuljetukset						
Oikeudelliset asiat						
Rahoitushuolto						
Konsernivarojen sijoittaminen						
Riskien hallinta						
Henkilöstön rekrytointi						
Henkilöstön työehdoista päättäminen						
Sektorihenkilöstön koulutus						
Laskentajärjestelmien kehittäminen						
Muut, mitä?						

332. Kuinka suuret ovat kokemustenne mukaan konsernista saatavat hyödyt (esim. päätöksenteon nopeutuminen/ laadun parantaminen, synergia/ skaalaedut) sen mahdollisesti vaatimaan lisätyöhön ja konsernin tuottamiin haittoihin nähden?

Hyvin paljon enemmän haittaa kuin hyötyä	Enemmän haittaa kuin hyötyä	Yhtä paljon hyötyä ja haittaa	Enemmän hyötyä kuin haittaa	Hyvin paljon enemmän hyötyä kuin haittaa
5	4	3	2	1

333. Kertokaa käsityksenne kuntakonsernin kehittämisestä. Esimerkiksi millä alueilla konsernia ja konsernikäytäntöjä olisi eniten syytä kehittää? _____

4. Tarkastuslautakunnan toiminta

41. Arviointi

411. Missä määrin kuntanne eri palvelualat (ei tarkastuslautakunnan toimintana) ovat harjoittaneet tai teettäneet valtuustokauden aikana toiminnan onnistuneisuutta tai tuloksellisuutta koskevaa arviointia?

Esimerkiksi kuntanne sosiaalitoimi on saattanut tutkia päiväkotien käyttöastetta. Ottakaa mukaan vain ne selvitykset, joista on valmistunut tai tekeillä erillinen raportti.

PALVELUALA	Tekijä	
	Oma arviointi	Ulkopuolinen arviointi
Esim. Sosiaalipalvelut		
Päivähoito		X
1. Sosiaalipalvelut:		
1.		
2.		
3.		
4.		
2. Terveyspalvelut		
1.		
2.		
3. Koulutus-, sivistyspalvelut		
1.		
2.		
4. Kulttuuri-, vapaa-aika		
1.		
2.		
5. Tekniset palvelut		
1.		
6. Keskushallinto		
1.		

42. Tarkastuslautakunnan sijoittuminen kunnan poliittis-hallinnolliseen rakenteeseen

Tarkastuslautakunnan tehtävät ja muodollinen asema määräytyvät laista. Tosiasiallisen aseman määrittämiseen vaikuttavat myös monet muut tekijät. Mikä seuraavista vaihtoehdoista mielestänne kuvaa parhaiten tarkastuslautakunnan asemaa kuntanne organisaatiossa? Valitkaa vain yksi vaihtoehto.

421. Tarkastuslautakunta

1. pyrkii ohjaamaan valtuuston toimintaa
 2. on rinnastettavissa minkä tahansa muun lautakunnan asemaan
 3. seikkailee valtuuston ja kunnanhallituksen välimaastossa
 4. pyrkii hallituksen asemaan
 5. toimii valtuuston apuelimenä
 6. on tuuliajolla, eikä tiedä paikkaansa
 7. Miten muuten voisitte kuvata tarkastuslautakunnan asemaa?
-

422. Mikä väite mielestänne parhaiten kuvaa lautakunnan jäsenten nimeämistä?

1. "Lautakuntaan on pyritty valitsemaan raskaan sarjan kunnallispoliitikot"
2. "Lautakuntaan on valittu kunnallispolitiikan 'noviisit'"
3. "Lautakuntaan on valittu sekä aloittelevia että raskaan sarjan kunnallispoliitikkoja".
4. Mikä muu väite kuvaa mielestänne parhaiten kuntanne tarkastuslautakunnan jäsenten nimeämistä?

423. Miten uusi tarkastuslautakunta entisiin luottamushenkilötilintarkastajiin nähden on muuttanut tarkastuksen roolia?

Heikentänyt suuresti	Heikentänyt jossain määrin	Säilyttänyt ennallaan	Vahvistanut jossain määrin	Vahvistanut suuresti
5	4	3	2	1

43. Arviointikertomuksen käsittely ja merkitys

431. Miten arviointikertomus valtuustossa käsiteltiin?

1. tilinpäätöksen yhteydessä yhtenä asiakokonaisuutena
2. tilinpäätöskokouksessa, mutta erillisenä asiakohtana
3. erillisenä asiana muussa kokouksessa kuin tilinpäätöskokous

432. Mikä seuraavista lauseista kuvaa mielestänne parhaiten kuntasi vuoden 1997 arviointikertomuksen aiheuttamia hallinnollisia jatkotoimenpiteitä?

1. Arviointikertomus on lakisääteinen "pakkopulla", mikä merkitään valtuuston tiedoksi.
2. Kunnanhallitus lähettää arviointikertomuksen sellaisenaan toimitelmille tiedoksi.
3. Kunnanhallitus keskustelee ja käsittelee arviointikertomuksen sekä lähettää yksittäiset havainnot toimenpiteitä varten ao. toimitelmille.
4. Arviointikertomusta on käytetty oleellisena vuoden 1999 talousarvion laadinnan perusaineistona.
5. Miten osuvammin muutoin kuvaisitte kuntanne suhtautumistapaa arviointikertomukseen?

433. Kertokaa kuntanne arviointikertomuksesta esimerkkejä, joiden perusteella on mielestänne varmuudella ryhdytty toimenpiteisiin.

1) Esimerkki _____

Mahdollinen toimenpide: _____

2) Esimerkki _____

Mahdollinen toimenpide: _____

3) Esimerkki _____

Mahdollinen toimenpide: _____

4) En voi mainita yhtään esimerkkiä

Kiitoksia vaivannäöstänne